REVUE DE PRESSE

TOURNUS EQUIPEMENT

JUILLET 2015

Actionnariat

Les Echos
Le Quotidien de l'Economie
27 Novembre 2014

Trois issues pour sécuriser les salariés

LES ECHOS | LE 27/11/2014

La vente d'actifs

Les salariés de l'opérateur de tours télécoms TDF ont eu des sueurs froides. Plombé par une dette d'acquisition des fonds de 3,8 milliards d'euros, le groupe, lancé dans une expansion européenne, a dû faire machine arrière et s'est démantelé. Au bout d'un an de négociations, il vient de trouver une issue possible et de sécuriser la part des salariés. La vente des activités françaises de TDF va servir à réduire la dette de plus de 80 %. La part des salariés est adaptée à cette occasion.

Le rachat des titres des salariés

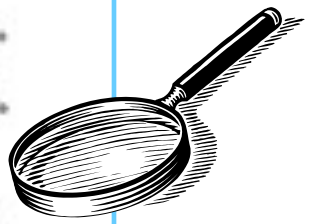
Quand Terreal est revendu en 2005 par Carlyle à LBO France pour 860 millions d'euros, plus du double de sa valeur de 2003, deux tiers des salariés de Terreal en France souscrivent au capital. Plusieurs sécurités sont prises, dont une part de liquidité contre les fluctuations de la valeur de l'action, activée à la première restructuration de 2008. Mais en 2011, ces coussins ne suffisent plus. Son patron Hervé Gastinel décide de racheter ces actions.

La prise de contrôle

C'est la solution ultime dans les entreprises ayant connu l'actionnariat familial ou industriel. Des cadres et dirigeants de Tournus Equipement ont ainsi racheté leur entreprise à Qualium. Les équipes d'Armor ont fait de même alors que des fonds candidats à la reprise envisageaient un démantèlement. « *Nous pouvons continuer d'investir en R&D, sans avoir la contrainte de devoir rembourser les investisseurs à court terme* », explique Hubert de Boisredon, un ancien dirigeant de Rhodia, PDG d'Armor depuis 2004.●

La prise de contrôle

C'est la solution ultime dans les entreprises ayant connu l'actionnariat familial ou industriel. Des cadres et dirigeants de Tournus Equipement ont ainsi racheté leur entreprise à Qualium. Les équipes d'Armor ont fait de même alors que des fonds candidats à la reprise envisageaient un démantèlement. « *Nous pouvons continuer d'investir en R&D, sans avoir la contrainte de devoir rembourser les investisseurs à court terme* », explique Hubert de Boisredon, un ancien dirigeant de Rhodia, PDG d'Armor depuis 2004.●



TOURNUS EQUIPEMENT

R&T
REPRENDRE & TRANSMETTRE MAGAZINE

Octobre, novembre, décembre 2013

MATÉRIEL DE CUISINES PROFESSIONNELLES

L'équipe dirigeante prend le contrôle de Tournus Equipement à la faveur d'un LBO secondaire

Qualium Investissement, entré au capital de l'entreprise familiale à l'occasion de sa transmission en 2010, cède Tournus Equipement à ses dirigeants conduits par **Pierre Marcel**, son président, associés à MML Capital, UI Gestion et bpifrance. Les dirigeants détiennent la majorité à l'issue de la transaction. Créé en 1910, Tournus Equipement (40 Meuros de CA, 200 personnes) s'est imposé en 100 ans comme le premier fabricant français de matériel de cuisines professionnelles en inox à destination des collectivités, du secteur de la restauration et en grandes et moyennes surfaces. La société fabrique notamment des chariots de distribution, des fours de remise en température, des selfs pour collectivités ou encore des buffets hôteliers et des étals à poissons. Entré au capital en 2010 à l'occasion de sa transmission primaire, Qualium Investissement a accompagné la stratégie de développement du groupe, notamment à l'international, et l'a aidé à structurer son organisation industrielle et commerciale.

La feuille de route du nouveau tour de table associant MML Capital, UI Gestion et bpifrance Bourgogne passe par un ambitieux programme de développement des gammes de produits, une accélération à l'international, où l'entreprise réalise déjà plus de 20% de son activité, et des croissances externes ciblées dans le monde de la cuisine. « Qualium Investissement a accompagné la société à un moment clé et lui a permis d'atteindre une taille et un niveau de structuration permettant d'engager une nouvelle phase de développement, notamment à l'international, déclare Pierre Marcel, président de Tournus Equipement. Nous nous réjouissons de cette association avec MML Capital, UI Gestion et bpifrance Bourgogne qui doit conduire Tournus Equipement à renforcer son rôle d'acteur majeur en France et significatif à l'international.

Une belle aventure commence pour Tournus Equipement, rendue possible par l'implication des équipes et la confiance renouvelée de ses clients et partenaires. » Henry-Louis Mérieux et Olivier Jarrousse, en charge de l'investissement respectivement de MML Capital et UI Gestion, se félicitent quant à eux de permettre au management en place de toucher les dividendes d'une croissance maîtrisée : « Cette opération s'inscrit parfaitement dans nos politiques d'accompagnement des équipes de management dans la reprise de leur société et leur croissance organique et externe. Nous avons décidé d'accompagner l'équipe de Tournus Equipement pour sa position d'excellence reconnue sur son métier et ses perspectives de croissance avec le développement de son industriel et ses nouveaux moyens à l'international. Des opérations sélectives d'acquisition pourront être envisagées. »

DU 16 AU 22 SEPTEMBRE 2013 - N° 4310

le Journal du Palais

Septembre 2013

ENTREPRISES

Un destin pris en mains chez Tournus Équipement

Évolution. Depuis fin juillet, les dirigeants de Tournus Équipement détiennent la majorité du capital de leur entreprise. C'est le résultat d'une évolution choisie plutôt que subie.

Pour une entreprise qui a vu le jour il y a 103 ans, le virage pris par Tournus Équipement à la fin du mois de juillet est d'importance. C'est à cette date qu'a été officialisée la prise de contrôle de 83 % du capital de l'entreprise par ses cadres. Ces derniers n'ont pas réalisé seuls cette opération. Ils se sont associés dans un tour de table qui réunit également BPI France (la banque publique d'investissement), MML Capital et GI Gestion. Cette évolution dans l'actionnariat de l'entreprise n'arrive pas par hasard. Elle est en relation avec l'histoire récente de Tournus Équipement. « De 1982 à 1985, précise Pierre Marcel, président de l'entreprise, notre actionnaire historique, c'était Delmas-Marsalet. Puis l'entreprise a déposé le bilan et a alors été rachetée par Bernard Bigot. Il en a été le seul et tout le principal actionnaire jusqu'en 2001, date à laquelle la partie "équipement professionnelle" de la société, qui est aujourd'hui appelée Tournus Équipement, a été vendue à la famille Aldeguer ».

C'est un groupe d'une quinzaine de cadres qui a décidé de prendre la majorité du capital de Tournus Équipement, en association avec la BPI, MML Capital et GI Gestion.

UN PAS À FRANCHIR

Pendant près de vingt ans, la famille reste l'actionnaire unique. Mais, en 2010, une grave maladie affectant René Aldeguer, sa famille décide de céder la société. « Nous sommes alors partis à la recherche d'investisseurs majoritaires, poursuit Pierre Marcel, et c'est ainsi qu'une filiale du groupe Caisse des Dépôts et Consignations, qui se nomme Qualium, a racheté 80 % du capital ». De manière générale, le recours des fonds d'investissement du même type que Qualium détiennent la majorité du capital d'une entreprise, la participation « tournus » à un rythme assez rapide, tous les 4 à 6 ans. « Dès 2010, poursuit le dirigeant de Tournus Équipement, nous savions donc que nous risquions d'avoir un changement d'actionnaire à Tournus. Il s'est qu'il était que nous allions être remis en vente en 2014. Nous avons donc le choix entre attendre gentiment notre mise en vente, avec tout ce que cela nous entraînait en termes d'incertitudes, sans maîtrise de la stratégie industrielle et commerciale de l'entreprise, soit monter nous-mêmes un projet de reprise et faire une proposition spontanée à Qualium. » C'est ce choix qu'a été fait et qui détermine sur la situation actuelle.

PROCESSUS ACCÉLÉRÉ

En février 2013, après avoir mûrit son dossier, Pierre Marcel se rapproche donc de Qualium et reçoit un accueil enthousiaste. Tournus Équipement a mis en place de ses cadres était en effet plus aisé et rapide que de la mettre en vente. Le feu vert de Qualium étant acquis, les cadres de Tournus Équipement se sont alors mis à la recherche d'un partenaire financier et bouclent le projet en seulement quatre mois. Au final, le tour de table constitué comprend donc les cadres de l'entreprise et trois autres co-investisseurs (BPI France, MML Capital et GI Gestion). « Dans ce dossier, souligne Pierre Marcel, j'ai apprécié le soutien de la BPI, une structure publique qui sait accompagner les entreprises et prendre des décisions rapides. C'était déjà le cas, du temps d'Oseo et ils ont conservé cette réactivité même en devenant BPI... ». Tournus Équipement était en effet suivi depuis plusieurs années par Oseo. L'entreprise pouvait d'ailleurs se prévaloir du label « Oseo Excellence ». Dans le cas précis de la constitution du nouveau tour de table, BPI France Bourgogne a joué son rôle en matière de levée de fonds propres. « Ce dossier, précise Laurence Geuthier, directrice d'investissements Bourgogne Franche-Comté chez BPI, était complexe mais il avait tout à fait dans nos capacités d'intervention. Nous l'avons mené en étant fidèles à une philosophie de co-investissement avec des partenaires ». Les cadres qui se sont engagés dans le processus de prise de contrôle du capital de Tournus Équipement sont au nombre de quinze, avec des niveaux d'investissement qui ne sont pas identiques. Pierre Marcel précise que chacun d'entre eux est pris une part prépondérante, en termes d'investissement. Les décisions, pour ces cadres, de prendre en main leur futur sont des efforts sur la stratégie globale de l'entreprise. « Nous allons disposer d'une vision à plus long terme pour l'entreprise, poursuit Pierre Marcel. Cette évolution nous permet aussi de faire des investissements plus structurants et importants ». Un mécanisme d'autant plus intéressant qu'il est que l'entreprise ne doit sa croissance de ces dernières années qu'à la prise de nouvelles parts de marchés dans le secteur des collectivités, en France et également à l'étranger, en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient.

Bertrand Boisseau

le Journal du Palais

Septembre 2013

103 ans et toujours inoxydable...

Tournus Équipement possède une longue histoire. Elle est née en 1910, alors que la crise du phylloxéra avait entraîné l'arrachage de la majeure partie du vignoble local. La Manufacture Métallurgique de Tournus (MMT) voit le jour pour produire des objets en aluminium. En 1932 Pécheney fait son entrée au capital. Cette évolution permet d'innover, d'acquérir de nouveaux savoir-faire, d'investir dans des outils de production performants et de construire une réputation flatteuse. Après la seconde guerre mondiale, l'effectif de l'entreprise grimpe à 600 salariés. Ils sont aujourd'hui 220, chiffre en augmentation depuis plusieurs années. C'est en 1964 que Tournus Équipement, tel qu'on le connaît aujourd'hui, prend ses racines, avec la création d'un nouvel atelier au sein de MMT prévu pour fabriquer des bacs, des conteneurs isothermes et des chariots pour les industries alimentaires, le commerce du poisson et les collectivités. L'entreprise commence à utiliser l'acier inoxydable pour ses productions. Les années quatre-vingt seront plus sombres, jusqu'au rachat, au début de la décennie quatre-vingt-dix, par René Aldeguer. Le cœur de

métier de Tournus Équipement devient alors clairement l'équipement des cuisines collectives et des self-services en installations inox. L'entreprise est aujourd'hui leader français pour ce type d'équipements, mais aussi pour les étals de vente de produits de la mer. C'est aussi un grand fournisseur pour les cafés-hôtels-restaurants et les grandes surfaces. En 2012, son chiffre d'affaires s'est monté à 41 millions d'euros.

B. R.

+ tournus.com

TOURNUS EQUIPEMENT

le journal

3 Septembre 2013

TOURNUS ÉQUIPEMENT

Les cadres dirigeants contrôlent le capital de l'entreprise

Les quinze cadres, autour de leur président Pierre Marcel, sont à présent les actionnaires majoritaires de l'entreprise emblématique de la cité de Greuze.

« À la faveur d'une offre spontanée du management de l'entreprise, Qualium Investissement transmet Tournus Équipement à ses cadres qui s'associent à BPI France (Banque Publique d'Investissement), MML Capital et UI Gestion comme co-investisseurs minoritaires », indique dans un communiqué l'entreprise tournusienne, premier fabricant français de matériel de cuisines professionnelles en inox.

Depuis le 31 juillet, un groupe de quinze cadres dirigeants détient désormais la majorité du capital, soit 63 %. L'ensemble du personnel sera associé à ce projet dès l'automne par la constitution d'un Fonds commun de placement d'entreprise (FCPE). Les représentants du personnel ont approuvé cette reprise, qui vise notamment à « sécuriser l'avenir de l'entreprise, consolider sa stratégie commerciale et industrielle ; éviter la prise de contrôle par un concurrent ou des délocalisations industrielles ; renforcer l'industrialisation de l'usine avec un programme d'investissements ambitieux ».

En 2012, avec un effectif moyen de 220 personnes, l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 41 M€.

le journal de Saône et Loire

8 Septembre 2014

La banque publique d'investissement (BPI) en S.-et-L.

Exemples.

FONDS PROPRES. Tournus Équipement appartient depuis juillet 2013 à une quinzaine de ses cadres.

Un accélérateur de capital

Avant de devenir actionnaires de leur entreprise, les cadres de Tournus Équipement ont eu besoin du soutien financier de la Bpifrance associée à d'autres partenaires financiers.

1 Olivier Fabre, directeur général et associé de Tournus Équipement, et Marie-Hélène Dupont, directrice générale de la BPI.

2 Pierre Marcel, président du conseil de surveillance de Tournus Équipement, et Bernard Gaudillère, président de la BPI.

La Manufacture métallurgique de Tournus, devenue aujourd'hui Tournus Équipement, a été créée à la suite des ravages du phylloxéra sur le vignoble local en 1910. D'une catastrophe est donc née une entreprise. Du fare-moline au chariot en passant par le four, Tournus Équipement a réussi à s'imposer au fil des années comme le numéro 1 français de l'aménagement inox des cuisines professionnelles et des étals de vente.

Des cadres au capital

De l'entrée au capital (de Pechiney en 1932, puis à la reprise dans les années 80 par VINAIP et par la suite par Tetrallion, en passant par la revente à un actionnaire lyonnais (propriétaire des fourneaux Morice) en 1991, ou l'arrivée de Qualium (groupe des Dépôts) en 2010, Tournus Équipement appartient depuis juillet 2013 à une quinzaine de ses cadres. Une opération rendue possible grâce au soutien de la BPI, associée à MMG-Capital et LCI Gestion. Les cadres dirigeants détiennent la majorité du capital, à savoir près de 65 %. Un fonds commun de placement a même pu créer pour que les salariés puissent aussi intégrer le capital. Une nouvelle aventure commence pour Tournus Équipement, qui doit conforter l'entreprise à renforcer son rôle d'acteur majeur en France et à se développer à l'international. Pierre Marcel, le P-dg, n'était d'ailleurs pas des rencontres de la BPIFrance mardi dernier à Dijon, mais à Dubaï pour prospecter. L'export pèse plus de 35 % du chiffre d'affaires en 2014. Pour doper sa compétitivité, Tournus Équipement met l'accent sur l'innovation tout en allant chercher la croissance à l'international. Pour ce faire, l'entreprise a même obtenu le premier Prêt numérique signé par BPIFrance, lui permettant de faire l'acquisition d'une nouvelle ligne de production.

Pour doper sa compétitivité, Tournus Équipement met l'accent sur l'innovation

Sa gestion a même été récompensée dernièrement avec l'attribution à son directeur administratif et financier Gilles Pullet du premier Trophée Finance et Caution de l'association des directeurs financiers et de contrôle de gestion Bourgogne Franche-Comté (DFCG). Preuve de la bonne santé de cette PME ayant pour ambition de passer de le cap de l'ETI (entreprise de taille intermédiaire) en dépassant le seuil des 250 salariés.

NICOLAS DEBROCHES

TOURNUS ÉQUIPEMENT

CFnews
Corporate Finance News

2 Septembre 2013

LBO Bis

02 septembre 2013

Par Eléonore de Peyrat

Tournus Equipement s'équipe d'un MBO bis

Après trois ans avec Qualium, le management du fabricant de matériel de cuisines professionnelles, réalisant 41 M€ de chiffre d'affaires, reprend la majorité et fait entrer MML Capital, lead, suivi par UI Gestion et Bpifrance.

Trois ans après sa reprise à **51 %** par **Qualium Investissement** (lire ci-dessous), **Tournus Equipement** organise son MBO bis. Ce fabricant de matériel de cuisines professionnelles en inox qui était jusqu'ici détenu à **15 %** par son management, vient en effet d'être repris à près de **63 % par son équipe dirigeante**, emmenée par **Pierre Marcel**. Réalisée avec l'appui des fonds **MML Capital**, en lead, **UI Gestion** et **Bpifrance**, cette opération qui s'appuie sur une dette senior fournie par la Caisse d'Epargne de Bourgogne Franche-Comté et la Banque Populaire Loire et Lyonnais, permettrait, d'après nos sources, à Qualium Investissement de dégager une **très belle plus-value**. "Alors que la sortie de Qualium Investissement était programmée pour 2015, nous avons préféré prendre les devants en lui faisant une **offre spontanée**, explique Pierre Marcel. Nous sommes très vite tombés d'accord sur le prix et le calendrier si bien que la transaction, menée **sans intermédiaire financier**, a pu aboutir en seulement **cinq mois**."

Partenaires financiers complémentaires

Séduits par le profil de cette entreprise reconnue sur son marché, les investisseurs seraient quant à eux venus nombreux. "L'histoire de Tournus Equipement est une **vraie belle histoire**, raconte **Jean Eichenlaub** (photo ci-contre), président de Qualium Investissement. Depuis notre entrée au capital, cette PME française a notamment accéléré son développement à l'international et investi dans son outil industriel afin de répondre à des appels d'offres plus importants. Sur la période, son chiffre d'affaires a ainsi **progressé de près de 20 %**." En dépit des multiples sollicitations, Tournus Equipement, fort de **41 M€ de chiffre d'affaires l'an passé**, n'a toutefois pas choisi ses nouveaux partenaires financiers au hasard. "Nous réalisons une part importante de notre activité avec les collectivités locales, notamment pour les cantines scolaires, et souhaitons **garder un pied dans le public**, poursuit le dirigeant qui s'est naturellement tourné vers Bpifrance Bourgogne. De son côté, UI Gestion qui est déjà propriétaire du fabricant d'ustensiles de cuisine **Louis Tellier**, nous apporte son **expertise du secteur**. Enfin, MML Capital qui dispose d'une **dimension internationale**, nous a été présenté par Qualium Investissement. Les deux fonds sont, en effet, co-investisseurs dans une société."

Poursuivre l'innovation produits

Employant plus de **200 personnes** à Tournus, à proximité de Lyon, la cible qui a, pour rappel, connu plusieurs actionnaires, parmi lesquels **Pechiney**, avant d'être repris auprès de **Bernard Tapie** par la **famille Aideguer** en 1991, compte désormais sur ses nouveaux propriétaires pour l'aider à poursuivre sa stratégie **d'innovation produits**. "En 2012, nous avons réalisé 60 % de notre chiffre d'affaires avec des produits qui n'existaient pas il y a cinq ans", rappelle Pierre Marcel (photo ci-contre). **Soutenu par tous les cadres de l'entreprise**, ce MBO bis auquel l'ensemble du personnel pourra participer grâce à la mise en place d'un FCPE dès l'automne, lui permettra, en outre, d'accélérer son **internationalisation**, engagée avec Qualium Investissement. "Alors que certains acteurs de la filière génèrent aujourd'hui entre 30 % et 35 % de leur chiffre d'affaires à l'international, Tournus Equipement ne réalise, pour l'heure, "que" **10 % de ses ventes à l'export**, explique **Henry-Louis Mérieux**, associé chez MML Capital. Déjà actif en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique, le groupe projette donc de renforcer sa présence à l'étranger, pour atteindre, à terme, les standards de la profession."

20 % du chiffre d'affaires à l'export d'ici cinq ans

Maintenant le cap sur les zones dans lesquelles il est déjà représenté, il ambitionnerait, selon nos sources, de faire passer la part de son chiffre d'affaires réalisé à l'étranger à **20 % d'ici cinq ans**. En parallèle, cet ensemble qui travaille dans ce cadre au **recrutement d'une équipe export dédiée**, envisage de procéder à des opérations de **croissance externe ciblées**. "L'objectif est d'étendre l'activité en reprenant le cas échéant des activités connexes et complémentaires et non des concurrents", poursuit Henry-Louis Mérieux (photo ci-contre). Proposant à ce jour **plus de 3 500 produits** aux collectivités publiques, au secteur de la restauration ainsi qu'aux grandes et moyennes surfaces, Tournus Equipement qui dispose d'une bonne part de marché et d'une belle image sur son secteur, devrait donc à nouveau faire parler de lui.

snacking

Septembre - Octobre 2014

Tournus repris par son équipe dirigeante

Associés à BP France, MML Capital et UI Gestion (qui sont minoritaires), les dirigeants de l'équipementier Tournus (41 M€ de Ca en 2012 pour un effectif de 220 personnes) viennent de reprendre la majorité du capital (63 %) à Qualium Investissement autour de Pierre Marcel, le président.

TOURNUS EQUIPEMENT